

การสร้างความสัมพันธ์ นวัตกรรมทาง นโยบายและงานยุทธวิธีแบบเจาะ ตอรอง

เอกสารการบรรยายครั้งที่ 8

การจัดการงานมวลชนเพื่อสนับสนุนโครงการ

การสร้าง ความสัมพันธ์

- งานแบบซี
เอสอาร์
- งานแบบชุมชน
สัมพันธ์

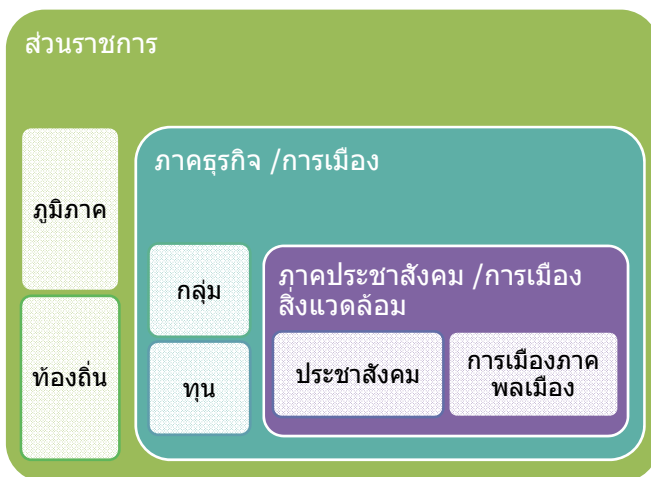
การสร้าง นวัตกรรม ทางนโยบาย

- การบริหาร
จัดการ
- การมีส่วนร่วม

การเจาะ ตอรอง

- การตอรองทาง
นโยบาย
- การตอรองกับ
“แนวร่วม”

Stakeholder : ภาคส่วนอื่นมากกว่าชุมชนโดยรอบ

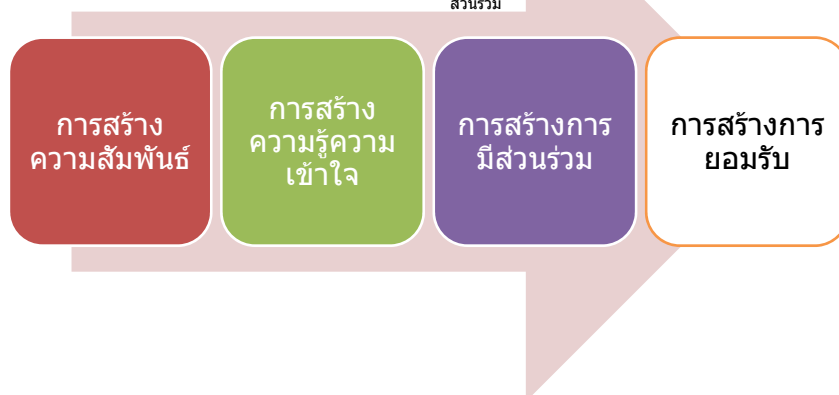


รวมความถึงการ
ชี้แจง การเข้าพบต่อ
องค์กรอิสระต่างๆ
เช่น สภาที่ปรึกษา
เศรษฐกิจและสังคม
แห่งชาติ / คณะกรร
มาธิการสิทธิมนุษยชน
แห่งชาติ หรือ
คณะกรรมการ /
องค์การอิสระ ฯลฯ

3

Objectives

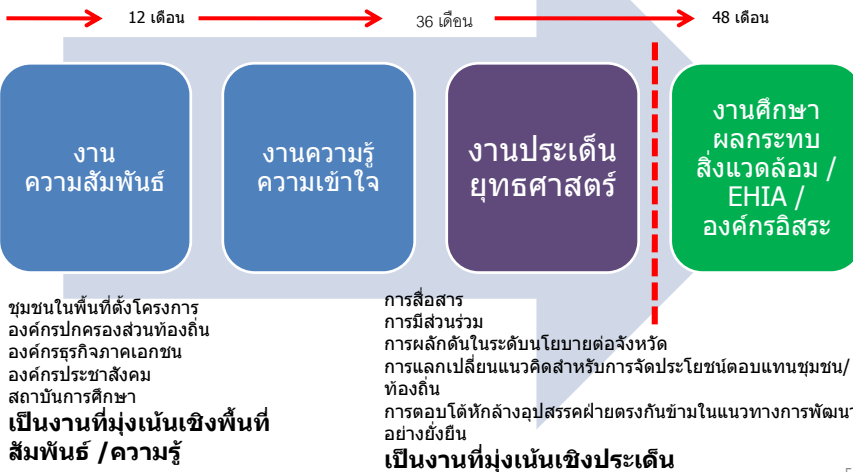
งานในขั้นตอนนี้ รวมความถึง การ
เจรจาต่อรอง การชี้แจงองค์กร
อิสระ การจัดการมือบ-มวลชน
การสื่อสารต่อสาธารณะ งาน
ประชาสัมพันธ์ การจัดประชุมและ
การจัดการอื่นๆที่เกี่ยวข้องต่อการมี
ส่วนร่วม



4

Content : Strategic Movement

กรณีโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ของ S.Korea ใช้เวลาในการจัดทำความรู้ให้กับครูวิทยาศาสตร์ 15 ปี ของ China ผู้รับผิดชอบงานชุมชนของ Daya Bay ระบุว่า ใช้เวลาเตรียมความรู้ความเข้าใจสำหรับท้องถิ่นและชาวบ้าน ชาวประมง โดยต่อเนื่อง ประมาณปี 1983 โดยประมาณ (โรงไฟฟ้าเปิดเดินเครื่อง 1993)



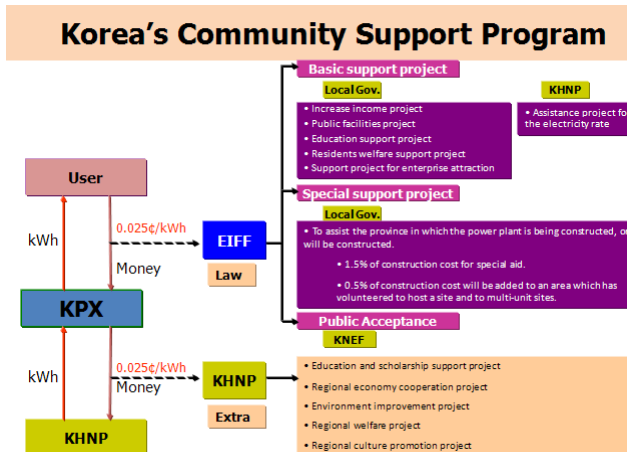
5

1. การพัฒนาางานกองทุน

ที่โรงไฟฟ้านิวเคลียร์เกาหลีได้มีการพัฒนากองทุนขึ้นรองรับการช่วยเหลือสนับสนุนต่อชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 2 ระดับ คือ โดย "กองทุนกลาง" และกองทุนที่รับผิดชอบโดยบริษัท"

โดยค่าธรรมเนียมของกองทุนส่วนกลางเรียกเก็บจากประชาชนผู้ได้รับประโยชน์/ใช้บริการทั่วประเทศ ในขณะที่ส่วนสองเป็นความรับผิดชอบของบริษัทผู้ประกอบการ

ในกรณีของโปแลนด์ ไม่น่าจะแบ่งเป็นสองส่วน แต่ยึดกรอบวัตถุประสงค์การใช้เงินของกองทุนแบบ "กองทุนกลาง"



6

2. การมีส่วนร่วมพัฒนาอาชีพของสถาบันหลัก

สถาบันหลักพัฒนา
งานกองทุน การ
สนับสนุนชุมชน การ
บริหารกิจการแบบ
สหกรณ์และธุรกิจ ทั้ง
มีส่วนร่วมเข้าด้วยกัน
แล้วพัฒนาเป็น
โครงการ "ศูนย์
เครื่องจักรกลเพื่อ
การเกษตร /
พัฒนาการผลิตและ
การตลาดข้าว และ
โครงการเลี้ยงกุ้งด้วย
ระบบปิด"
นอกจากนั้นยังรวม
เอาการจัดการร่วมกับ
ท้องถิ่นเข้าไปผนวก
รวมด้วย

เงื่อนไขเบื้องต้นของผู้ประกอบการ



3. การพัฒนางานการจัดระเบียบขั้นตอนแทนท้องถิ่น

มีผลการศึกษาของคณะ
เศรษฐศาสตร์ ม.
ธรรมศาสตร์เสนอให้จัด
ระเบียบขั้นตอนแทนใน
โครงการก่อสร้างของ
ปตท. ให้กับท้องถิ่น โดย
แบ่งปันจาก "กำไรจากการ
ขายก๊าซ" ไปตามสัดส่วน
ของระยะทางที่ผ่าน

**ประเด็นเพราะไม่มีระบบ
ค่าภาคหลวง หรือรูปแบบ
อื่นที่ท้องถิ่นจะได้
ประโยชน์จากโครงการ**

การจัดสรรรายได้ให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ในการแก้ปัญหา Jassack
ในการดำเนินโครงการ
ของธุรกิจปิโตรเลียม



ศูนย์บริการปิโตรเลียม
กรมปิโตรเลียม กระทรวงพลังงาน
กรุงเทพฯ 10110

ผลประโยชน์		
ผู้รับประโยชน์	กรมปิโตรเลียม กรมพลังงาน กรมการคลัง กรมการไฟฟ้า	ผู้รับประโยชน์ ผู้รับประโยชน์ ผู้รับประโยชน์ ผู้รับประโยชน์
ผู้รับประโยชน์	กรมปิโตรเลียม กรมพลังงาน กรมการคลัง กรมการไฟฟ้า	ผู้รับประโยชน์ ผู้รับประโยชน์ ผู้รับประโยชน์ ผู้รับประโยชน์

การปรับบทบาท การกำหนดความรับผิดชอบ
โดยผ่านกระบวนการคลัง ก๊าซ ก็เป็น
กระบวนการจัดการแบบมีส่วนร่วมแบบหนึ่งใน
ระดับของโครงสร้างการจัดการปกครอง

4. การพัฒนาการเป็นเจ้าของร่วมโครงการ

กรณีของ Cameco ที่เริ่มก่อตั้งกิจการโดยหุ้นของรัฐบาลกลาง 22 % และรัฐบาลท้องถิ่น 38 % ถือว่าเป็นรูปแบบสำหรับการมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของโดยตรงต่อการจัดการในประโยชน์ของการดำเนินงาน

เป็นการจัดรูปแบบของการมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ของท้องถิ่นที่มากกว่าค่าภาคหลวงและภาษี

การมีส่วนร่วมในการบริหารกิจการแบบ PPP



"Cameco - A Canadian Mining and Energy Corporation" was formed in 1988 by the merger and privatization of two crown corporations: the federally owned [Eldorado Nuclear Limited](#) (known previously as Eldorado Mining and Refining Limited) and Saskatchewan-based [Saskatchewan Mining Development Corporation](#) (SMDC). The name was later shortened to "Cameco Corporation".

The new company was initially owned 62% by the provincial government and 38% by the federal government. The initial public offering (IPO) for 20% of the company was conducted in July, 1991. Government ownership of the company decreased over the next 9 years, with full privatization occurring in February, 2002.

In 1996, [Cameco](#) acquired Power Resources Inc., the largest uranium producer in the United States. This was followed in 1998 by the acquisition of Canadian-based [Uranerz Exploration and Mining Limited](#) and [Uranerz U.S.A., Inc.](#)

9

5. การสนับสนุนชุมชน

	กรณีตัวอย่างอุตสาหกรรมน้ำตาลที่ South Africa
Ugandan sugar	เป็นสังคมชุมชนแบบสังคมโรงงานน้ำตาล (sugar societies directly employment) ที่มีการจ้างงานประมาณ 15,000 คน และภาคเกษตรมีการจ้างงานมากกว่า 200,000 คน
	นอกจากนั้น ธุรกิจแห่งนี้ ยังสร้างผู้ประกอบการท้องถิ่น (ธุรกิจขนส่งและธุรกิจสนับสนุน)
The Kakira Sugar Works	ผลิตไฟฟ้าที่ใช้จากกากอ้อย (bagasse) (25 MW) ให้กับชุมชนโดยรอบ
The Swazi sugar industry	จัดสร้างโรงพยาบาลบริการพร้อมหมอ พยาบาล 24 ชั่วโมง สำหรับคนงานและครอบครัว และใส่ใจดูแลสุขภาพของชุมชนโดยรอบ
The Swaziland Sugar Association (SSA)	ทุนการศึกษา / การเตรียมบุคลากรเข้าสู่แรงงาน
Illovo Company ,Malagra Azucar	จัดสรรเงินตอบแทนต่อหุ้นส่วนของชาวโมซัมบิก ที่เป็นหุ้นส่วนใหญ่ไปให้บรรณคนงานที่เป็นหุ้นส่วนน้อย ชาว Kaleyá ที่รวมตัวกันเป็นสหกรณ์ เพื่อฝึกฝนทักษะในการเพาะปลูก การตัด การลำเลียงขนส่ง การชลประทาน

10

6. การบริหารงานบริจาคร่วมกับองค์กรอื่น

เป็นทำงานแบบช่วยเหลือคนสองกลุ่ม คือ กลุ่มที่หนึ่งอาสาสมัครด้าน creative ที่มาออกแบบงานรองเท้า (ตัวอย่าง) และมีเป้าหมายการผลิตเพื่อการกุศล โดยบริษัทเป็นผู้ลงชื่อ / คำรับผิดชอบในการผลิต และนำไปบริจาคต่อ "ผู้ยากไร้ / คนที่ไม่มีรองเท้า" โดยจะทำงานของคุณตนเองหรือมอบหมายให้ เอนจีโอไปดำเนินการแทน



TOMS Shoes

TOMS Shoes is an [American footwear](#) company that is based in [Santa Monica, California](#), which also operates a [non-profit subsidiary, Friends of TOMS](#). The company was founded in 2006 by [Blake Mycoskie](#), a business owner from [Arlington, Texas](#). The company designs and sells lightweight shoes based on the Argentine [alpargata](#) design. For every pair purchased, TOMS will give a pair of shoes to a child in a developing country in need of shoes.

เป็นกรณีตัวอย่างที่ดีสำหรับการดำเนินธุรกิจแบบ social enterprise โดยกิจกรรมที่ยังสะท้อนส่วนที่เป็นงานสร้างสรรค์และความสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในสังคมแบบตลาด-ทุนนิยม

11

7. การพัฒนางานด้านการกำกับสิ่งแวดล้อมชุมชน

ที่ความซากิ ซึ่งเป็นหนึ่งในเมืองที่มีการจัดการแบบ Eco – Industrial Town ซึ่งเป็นนโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรม/สิ่งแวดล้อมของญี่ปุ่น หลังปี 1997 ควบคู่กับการรณรงค์เรื่อง Kyoto protocol & Global warming

หนึ่งในมาตรการของ EIT ก็คือ การมีบทบาทที่เข้มข้นของท้องถิ่น และการกำกับสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นทางการและเป็นงานในความรับผิดชอบของทั้งเมืองและบริษัท

CSR in Process & Government Policy

Monitoring center / Environment control



ระบบมอนิเตอร์นี้ จะติดตั้งอยู่ที่โรงงาน และจะเชื่อมโยงระบบผ่านอินเทอร์เน็ตไปยังศูนย์ควบคุมของเมือง โดยที่เมืองจะเป็นคนเฝ้าระวังผลที่จะเกิดขึ้นโดยรวม ไม่ให้มีผลกระทบต่อมลภาวะโดยรวมตามสูตรหรือโมเดลที่ตั้งไว้ และหากเกิดขึ้นก็จะทราบได้ว่าเป็นผลเกิดขึ้นจากจุดใด / โรงงานใด

12

